



POLITISCHE  
GEMEINDE HORN

# Budget 2018

## Details Erfolgsrechnung

Gemeindeversammlung  
Mittwoch, 17. Januar 2018, 19.30 Uhr  
im evang. Kirchgemeindehaus Horn, Tübacherstrasse 26



## Erfolgsausweis 3-stufig Gemeinde ohne Werke

Gestufter Erfolgsausweis		Budget 2018	Budget 2017	Budget 2016
		Betrag	Betrag	Betrag
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>4'832'550.00</b>	<b>4'772'600.00</b>	<b>4'742'650.00</b>
30	Personalaufwand	1'124'600.00	1'089'200.00	1'058'250.00
31	Sach- und übriger Aufwand	1'166'750.00	1'207'800.00	1'340'700.00
33	Abschreibungen	523'700.00	479'800.00	545'200.00
35	Einlagen	41'600.00	31'400.00	10'900.00
36	Transferaufwand	1'939'500.00	1'928'500.00	1'787'600.00
37	Durchlaufende Beiträge	36'400.00	35'900.00	
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>3'877'350.00</b>	<b>3'913'450.00</b>	<b>3'850'050.00</b>
40	Fiskalertrag	2'620'000.00	2'618'000.00	2'452'000.00
41	Regalien und KozeSSIONen	300.00	300.00	300.00
42	Entgelte	489'350.00	479'250.00	622'700.00
43	Verschiedene Erträge	8'000.00	8'000.00	8'000.00
45	Entnahmen Fonds	2'500.00		3'500.00
46	Transferertrag	720'800.00	772'000.00	763'550.00
47	Durchlaufende Beiträge	36'400.00	35'900.00	
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-955'200.00</b>	<b>-859'150.00</b>	<b>-892'600.00</b>
34	Finanzaufwand	136'400.00	144'500.00	109'000.00
44	Finanzertrag	752'410.00	766'210.00	724'250.00
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>616'010.00</b>	<b>621'710.00</b>	<b>615'250.00</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-339'190.00</b>	<b>-237'440.00</b>	<b>-277'350.00</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand			
48	Ausserordentlicher Ertrag	7'800.00	7'800.00	
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>7'800.00</b>	<b>7'800.00</b>	
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-331'390.00</b>	<b>-229'640.00</b>	<b>-277'350.00</b>

## Erfolgsausweis 3-stufig Wasserversorgung

Gestufferter Erfolgsausweis		Budget 2018	Budget 2017	Budget 2016
		Betrag	Betrag	Betrag
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>395'400.00</b>	<b>319'000.00</b>	<b>283'000.00</b>
30	Personalaufwand	5'800.00	5'800.00	5'800.00
31	Sach- und übriger Aufwand	146'500.00	90'000.00	84'000.00
33	Abschreibungen	145'600.00	142'300.00	128'150.00
35	Einlagen	50'500.00	33'900.00	20'050.00
36	Transferaufwand	47'000.00	47'000.00	45'000.00
37	Durchlaufende Beiträge			
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>396'400.00</b>	<b>335'000.00</b>	<b>305'000.00</b>
40	Fiskalertrag			
41	Regalien und KozeSSIONen			
42	Entgelte	335'000.00	335'000.00	270'000.00
43	Verschiedene Erträge	61'400.00		35'000.00
45	Entnahmen Fonds			
46	Transferertrag			
47	Durchlaufende Beiträge			
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>1'000.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>22'000.00</b>
34	Finanzaufwand	5'000.00	20'000.00	26'000.00
44	Finanzertrag			
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-5'000.00</b>	<b>-20'000.00</b>	<b>-26'000.00</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-4'000.00</b>	<b>-4'000.00</b>	<b>-4'000.00</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand			
48	Ausserordentlicher Ertrag			
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>			
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-4'000.00</b>	<b>-4'000.00</b>	<b>-4'000.00</b>

## Erfolgsausweis 3-stufig Abwasserbeseitigung

Gestufferter Erfolgsausweis		Budget 2018	Budget 2017	Budget 2016
		Betrag	Betrag	Betrag
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>907'000.00</b>	<b>780'000.00</b>	<b>722'000.00</b>
30	Personalaufwand			
31	Sach- und übriger Aufwand	155'000.00	155'000.00	93'000.00
33	Abschreibungen			
35	Einlagen	127'000.00		9'000.00
36	Transferaufwand	625'000.00	625'000.00	620'000.00
37	Durchlaufende Beiträge			
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>906'300.00</b>	<b>780'000.00</b>	<b>722'000.00</b>
40	Fiskalertrag			
41	Regalien und Kozessionen			
42	Entgelte	630'000.00	630'000.00	620'000.00
43	Verschiedene Erträge	276'300.00	30'000.00	102'000.00
45	Entnahmen Fonds		120'000.00	
46	Transferertrag			
47	Durchlaufende Beiträge			
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-700.00</b>		
34	Finanzaufwand			
44	Finanzertrag	700.00		
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>700.00</b>		
	<b>Operatives Ergebnis</b>			
38	Ausserordentlicher Aufwand			
48	Ausserordentlicher Ertrag			
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>			
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>			

**Gemeindeverwaltung Horn**

Funktionale Gliederung		Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	1'136'250.00	526'800.00	1'137'300.00	526'800.00	1'142'850.00	371'800.00
01	Legislative und Exekutive	165'700.00		170'700.00		177'700.00	
011	Legislative	22'500.00		26'000.00		28'500.00	
0110	Legislative	22'500.00		26'000.00		28'500.00	
3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	3'000.00		4'500.00		7'000.00	
3102.00	Botschaft, Budget, Rechnung	14'000.00		14'000.00		19'500.00	
3102.01	Amtspublikationen, Inserate	1'000.00		2'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00		1'500.00		1'500.00	
3910.00	Dienstleistungen, Verteilen Abstimmungsmaterial	4'000.00		4'000.00		500.00	
012	Exekutive	143'200.00		144'700.00		149'200.00	
0120	Exekutive	143'200.00		144'700.00		149'200.00	
3000.00	Löhne, Sitzungsgelder Gemeindepräsident und Gemeinderat	65'000.00		65'000.00		63'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'200.00		5'200.00		5'000.00	
3130.00	Beratung, Honorare, Gutachten	30'000.00		30'000.00		20'000.00	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	8'500.00		10'000.00		8'500.00	
3130.10	Bundesfeier	7'000.00		5'000.00		5'000.00	
3130.11	Jungbürgerfeier			7'000.00			
3130.12	Diverse Anlässe	11'500.00		6'500.00		32'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00		1'000.00		700.00	
02	Allgemeine Dienste	970'550.00	526'800.00	966'600.00	526'800.00	965'150.00	371'800.00
021	Finanz- und Steuerverwaltung	277'600.00	252'000.00	271'200.00	252'000.00	169'300.00	235'000.00
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	277'600.00	252'000.00	271'200.00	252'000.00	169'300.00	235'000.00
3010.00	Löhne Verwaltungspersonal	133'000.00		132'000.00		135'000.00	
3040.00	freiwillige Familienzulage	1'100.00					

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'000.00		10'800.00		10'800.00	
3052.00 Pensionskassenbeiträge	9'500.00		9'200.00		10'000.00	
3053.00 Unfall- und Krankentaggeldversicherung	5'000.00		4'200.00		2'500.00	
3090.00 Aus- und Weiterbildung	1'500.00		2'000.00			
3102.00 Drucksachen, Publikationen	500.00		1'000.00			
3130.04 Betriebskosten	10'000.00		6'000.00		6'000.00	
3130.05 Steuerscanningkosten	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00			
3910.00 Interne Verrechnung Personalaufwand						
3930.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	100'000.00		100'000.00			
4260.00 Rückerstattung Betriebskosten		10'000.00		10'000.00		10'000.00
4390.00 Übriger Ertrag						
4390.10 Übriger Ertrag Mahngebühren						
4611.00 Veranlagungsentschädigung		2'000.00		2'000.00		
4612.01 Steuer-Bezugsprovision Kanton		95'000.00		95'000.00		90'000.00
4612.02 Steuer-Bezugsprovision Schul- und Kirchgemeinden		145'000.00		145'000.00		135'000.00
<b>022 Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>632'500.00</b>	<b>252'500.00</b>	<b>633'200.00</b>	<b>252'500.00</b>	<b>628'500.00</b>	<b>127'500.00</b>
<b>0220 Allgemelne Dienste, übrige</b>	<b>592'500.00</b>	<b>215'500.00</b>	<b>593'200.00</b>	<b>215'500.00</b>	<b>588'500.00</b>	<b>90'500.00</b>
3010.00 Löhne Verwaltungspersonal	290'000.00		300'000.00		300'000.00	
3040.00 freiwillige Familienzulage	10'000.00					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'000.00		24'000.00		24'000.00	
3052.00 Pensionskassenbeiträge	22'000.00		21'000.00		20'000.00	
3053.00 Unfall- und Krankentaggeldversicherung	11'000.00		9'000.00		6'000.00	
3090.00 Aus- und Weiterbildung	6'000.00		6'000.00		8'000.00	

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00 Übriger Personalaufwand	1'000.00		1'000.00			
3100.00 Büro- und Verbrauchsmaterial	12'000.00		12'000.00		23'000.00	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	8'000.00		8'000.00			
3102.01 Gemeinde-Mitteilungsblatt	24'000.00		24'000.00		24'000.00	
3110.00 Anschaffung Geräte und Mobiliar	4'000.00		4'000.00		5'000.00	
3130.01 Telefonkosten	5'500.00		6'500.00		6'000.00	
3130.02 Porto	25'000.00		25'000.00		30'000.00	
3130.03 Kontospesen	5'500.00		8'000.00		2'000.00	
3130.04 Betriebskosten	500.00		1'000.00		1'000.00	
3130.06 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500.00		500.00			
3132.00 Honorare Experten, Gutachter, Ingenieure						
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand (VRSG)	100'000.00		100'000.00		110'000.00	
3133.01 Informatik-Nutzungsaufwand (andere Anbieter)	27'000.00		27'000.00		15'000.00	
3134.00 Sachversicherungen	8'500.00		8'200.00		10'000.00	
3150.00 Unterhalt Geräte und Mobiliar	3'000.00		3'000.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'000.00		2'000.00		2'500.00	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	3'000.00		3'000.00		2'000.00	
4210.00 Amtliche Gebühren und Bewilligungen		7'000.00		7'000.00		6'000.00
4210.14 Diverse Gebühren		3'000.00		3'000.00		5'000.00
4240.01 Allg. Benützungsgewehren		1'500.00		1'500.00		1'500.00
4390.00 Kostenanteil Gewerbeverein Mitteilungsblatt		8'000.00		8'000.00		8'000.00
4390.10 Übriger Ertrag Mahngebühren						
4612.50 Verwaltungsentschädigung Gemeindebetriebe		35'000.00		35'000.00		
4910.00 Interne Verrechnung Personalaufwand		61'000.00		61'000.00		70'000.00

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4930.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		100'000.00		100'000.00		
<b>0222 Bauverwaltung</b>	<b>40'000.00</b>	<b>37'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>37'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>37'000.00</b>
3102.00 Amtspublikationen, Inserate	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
3132.00 Honorare ext. Berater, Gutachten, Fachexperten	38'000.00		38'000.00		38'000.00	
4210.01 Baubewilligungsgebühren		37'000.00		37'000.00		37'000.00
4390.10 Übriger Ertrag Mahngebühren						
<b>029 Verwaltungsliegenschaften, übriges</b>	<b>60'450.00</b>	<b>22'300.00</b>	<b>62'200.00</b>	<b>22'300.00</b>	<b>167'350.00</b>	<b>9'300.00</b>
<b>0290 Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>60'450.00</b>	<b>22'300.00</b>	<b>62'200.00</b>	<b>22'300.00</b>	<b>167'350.00</b>	<b>9'300.00</b>
3010.00 Löhne Reinigungs- und Abwartpersonal	7'500.00		7'500.00		7'500.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	700.00		700.00		750.00	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		1'500.00	
3111.00 Anschaffung Maschinen, Geräte						
3120.00 Wasser, Energie, Heizung	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
3134.00 Sachversicherungen	1'750.00		4'500.00		5'000.00	
3144.00 Baulicher Unterhalt	11'500.00		10'500.00		6'000.00	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten	28'000.00		28'000.00		136'600.00	
3300.42 Zusätzliche Abschreibungen Hochbauten						
4470.00 Pacht- und Mietzinse		22'300.00		22'300.00		9'300.00
<b>1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG</b>	<b>433'200.00</b>	<b>433'500.00</b>	<b>448'900.00</b>	<b>449'500.00</b>	<b>515'200.00</b>	<b>529'050.00</b>
<b>11 Öffentliche Sicherheit</b>	<b>82'900.00</b>	<b>140'000.00</b>	<b>75'900.00</b>	<b>140'000.00</b>	<b>69'500.00</b>	<b>140'000.00</b>
<b>111 Polizei</b>	<b>82'900.00</b>	<b>140'000.00</b>	<b>75'900.00</b>	<b>140'000.00</b>	<b>69'500.00</b>	<b>140'000.00</b>
<b>1110 Polizei</b>	<b>82'900.00</b>	<b>140'000.00</b>	<b>75'900.00</b>	<b>140'000.00</b>	<b>69'500.00</b>	<b>140'000.00</b>
3010.00 Löhne Kontrolle Parkplatzbewirtschaftung	30'000.00		30'000.00		25'000.00	
3040.00 freiwillige Familienzulage						
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'400.00		2'400.00		2'500.00	

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00 Unfall- und Krankentaggeldversicherung	2'500.00		2'500.00			
3111.20 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte						
3130.00 Entschädigung Ordnungspatrouille	30'000.00		30'000.00		30'000.00	
3151.01 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	17'000.00		10'000.00		10'000.00	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	1'000.00		1'000.00		2'000.00	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien						
4240.03 Parkplatzgebühren		100'000.00		100'000.00		100'000.00
4260.22 Weiterverrechnung Ordnungspatrouille		10'000.00		10'000.00		10'000.00
4270.00 Bussen		30'000.00		30'000.00		30'000.00
<b>14 Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>62'000.00</b>	<b>27'500.00</b>	<b>62'000.00</b>	<b>27'500.00</b>	<b>64'000.00</b>	<b>29'500.00</b>
<b>140 Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>62'000.00</b>	<b>27'500.00</b>	<b>62'000.00</b>	<b>27'500.00</b>	<b>64'000.00</b>	<b>29'500.00</b>
<b>1400 Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>45'000.00</b>	<b>27'000.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>27'000.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>29'000.00</b>
3000.00 Sitzungsgelder Schlichtungskommission	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3611.00 Aufwand Identitätskarten	7'000.00		7'000.00		20'000.00	
3611.01 Aufwand Aufenthalt und Migrationsamt	12'000.00		12'000.00			
3611.02 Aufwand Heimatscheine und Übriges	1'000.00		1'000.00			
3632.00 Beitrag an regionale Berufsbeistandschaft	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
4210.02 Einbürgerungsgebühren		4'000.00		4'000.00		4'000.00
4210.10 Gebühren für Identitätskarten		10'000.00		10'000.00		25'000.00
4210.11 Gebühren Aufenthalt und Migrationsamt		12'000.00		12'000.00		
4210.13 Gebühren Heimatscheine und Übriges		1'000.00		1'000.00		
4390.10 Übriger Ertrag Mahngebühren						
<b>1405 Grundbuch, Mass und Gewicht</b>	<b>17'000.00</b>	<b>500.00</b>	<b>17'000.00</b>	<b>500.00</b>	<b>19'000.00</b>	<b>500.00</b>
3130.07 Nachführung Geometer Vermessungswerk	5'000.00		5'000.00		10'000.00	

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.08 Kosten GIS	12'000.00		12'000.00		9'000.00	
4260.00 Rückerstattungen Dritter		500.00		500.00		500.00
<b>15 Feuerwehr</b>	<b>264'000.00</b>	<b>264'000.00</b>	<b>280'000.00</b>	<b>280'000.00</b>	<b>280'000.00</b>	<b>280'000.00</b>
<b>150 Feuerwehr</b>	<b>264'000.00</b>	<b>264'000.00</b>	<b>280'000.00</b>	<b>280'000.00</b>	<b>280'000.00</b>	<b>280'000.00</b>
<b>1500 Feuerwehr</b>	<b>264'000.00</b>	<b>264'000.00</b>	<b>280'000.00</b>	<b>280'000.00</b>	<b>280'000.00</b>	<b>280'000.00</b>
3000.00 Sitzungsgelder Feuerschutzkommission	400.00		400.00		400.00	
3010.00 Besoldung Kommando und Mannschaft	65'000.00		65'000.00		65'000.00	
3010.01 Entschädigung Feuerschutz	3'000.00		3'000.00		2'000.00	
3090.01 Aus- und Weiterbildungskurse	16'000.00		16'000.00		16'000.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand, Hauptübung, Spesen	12'000.00		27'000.00		12'000.00	
3100.00 Büromaterial und Drucksachen	4'000.00		4'000.00		5'000.00	
3101.00 Bindemittel, Schaum, Staub und Verbrauchsmaterial	2'000.00		3'000.00			
3101.02 Treibstoff	1'500.00		5'000.00		8'000.00	
3111.10 Anschaffung Fahrzeuge						
3111.11 Anschaffung Maschinen, Geräte	9'500.00		35'000.00		78'500.00	
3111.12 Anschaffung Ausrüstung, Bekleidung	6'000.00		5'000.00			
3120.00 Wasser, Energie, Heizung für Feuerwehrdepot	8'000.00		8'000.00		8'000.00	
3130.01 Telefonkosten	6'000.00		9'000.00		13'000.00	
3130.06 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'000.00		8'000.00		8'000.00	
3134.20 Fahrzeugvesicherungen, Verkehrssteuern	6'000.00		4'000.00			
3144.00 Gebäudeunterhalt Feuerwehrdepot	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
3151.01 Unterhalt Maschinen, Geräte	7'500.00		4'000.00		20'000.00	
3151.02 Unterhalt Fahrzeuge	12'000.00		12'000.00			
3151.03 Unterhalt Ausrüstung, Bekleidung	4'000.00		4'000.00			

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	6'000.00		1'000.00			
3300.41 Abschreibung Feuerwehrdepot	8'000.00		16'200.00		16'200.00	
3300.60 Abschreibungen Feuerwehrfahrzeuge	23'300.00					
3409.03 Vorschussfinanzierung Feuerwehr	1'200.00					
3511.00 Einlagen in Spezialfinanzierung	41'600.00		31'400.00		8'900.00	
3910.01 Int. Verrechnung Verwaltungskosten	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3990.00 Int. Verrechnung Löschwasserreserve	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
4008.00 Feuerwehrpflichtersatzabgabe		250'000.00		250'000.00		250'000.00
4250.00 Verkäufe Diverse						
4260.22 Rückerstattungen Dritter				5'000.00		5'000.00
4510.00 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK						
4631.00 Beiträge Kantonales Feuerschutzamt		14'000.00		25'000.00		25'000.00
<b>16 Verteidigung</b>	<b>24'300.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>31'000.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>101'700.00</b>	<b>79'550.00</b>
<b>161 Militärische Verteidigung</b>	<b>7'000.00</b>		<b>7'000.00</b>		<b>85'000.00</b>	<b>75'000.00</b>
<b>1610 Militärische Verteidigung</b>	<b>7'000.00</b>		<b>7'000.00</b>		<b>85'000.00</b>	<b>75'000.00</b>
3144.00 Unterhalt Schiessanlage	1'000.00		1'000.00		75'000.00	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	6'000.00		6'000.00		10'000.00	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen						75'000.00
<b>162 Zivile Verteidigung</b>	<b>17'300.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>24'000.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>16'700.00</b>	<b>4'550.00</b>
<b>1620 Zivilschutz (allgemein)</b>	<b>14'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>22'000.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>16'700.00</b>	<b>4'550.00</b>
3100.00 Büro- und Verbrauchsmaterial						
3101.00 Übriger Sachaufwand						
3130.00 Porti, Telefon, Beiträge	500.00		500.00		700.00	
3151.01 Unterhalt Ausrüstung, Geräte					2'000.00	
3192.00 Nutzungsrechte für Schutzräume						

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612.00 Entschädigung ZS-Region Arbon	14'000.00		21'500.00		14'000.00	
3701.00 Schutzrauersatzbeiträge (zur Weiterleitung an Kanton)						
4260.00 Rückerstattungen Dritter						2'000.00
4611.00 Finanzierung von Schutzplätzen aus Ersatzabgaben						
4630.00 Bundesbeiträge						2'550.00
4631.00 Staatsbeiträge		2'000.00		2'000.00		
4707.01 Schutzrauersatzbeiträge (zur Weiterleitung an Kanton)						
<b>1627 Regionaler Führungsstab</b>	<b>2'800.00</b>		<b>2'000.00</b>			
3612.00 Kostenanteile, Beiträge und Entschädigungen Zweckverbände	2'800.00		2'000.00			
<b>3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>611'600.00</b>	<b>673'800.00</b>	<b>552'100.00</b>	<b>673'800.00</b>	<b>601'100.00</b>	<b>660'850.00</b>
<b>31 Kulturerbe</b>						
<b>312 Denkmalpflege und Heimatschutz</b>						
<b>3120 Denkmalpflege und Heimatschutz</b>						
3637.00 Beiträge an Restaurierungen						
<b>32 Übrige Kultur</b>	<b>54'300.00</b>		<b>44'300.00</b>		<b>51'500.00</b>	
<b>321 Bibliotheken</b>	<b>20'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>	
<b>3210 Bibliotheken</b>	<b>20'000.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>10'000.00</b>	
3636.01 Beitrag an Horner Bibliothek	20'000.00		10'000.00		10'000.00	
<b>329 Kultur, übriges</b>	<b>34'300.00</b>		<b>34'300.00</b>		<b>41'500.00</b>	
<b>3290 Kultur</b>	<b>34'300.00</b>		<b>34'300.00</b>		<b>41'500.00</b>	
3632.00 Beitrag an evang. Kirchgemeindehaus	21'500.00		21'500.00		21'500.00	
3636.00 Beiträge an Vereine und kulturelle Institutionen	12'800.00		12'800.00		20'000.00	
<b>34 Sport und Freizeit</b>	<b>557'300.00</b>	<b>673'800.00</b>	<b>507'800.00</b>	<b>673'800.00</b>	<b>549'600.00</b>	<b>660'850.00</b>
<b>341 Sport</b>	<b>486'400.00</b>	<b>673'800.00</b>	<b>451'900.00</b>	<b>673'800.00</b>	<b>500'900.00</b>	<b>660'850.00</b>
<b>3410 Sport</b>	<b>39'400.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>42'400.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>59'400.00</b>	<b>5'000.00</b>
3101.50 Einkauf Abonnemente Hallenbad Blumenwies	8'000.00		8'000.00		8'000.00	

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3143.00 Unterhalt Sportanlagen / Sportplätze	1'000.00		2'000.00		2'000.00	
3159.00 Übriger Unterhalt					10'000.00	
3632.00 Beitrag Sportplatz Bleiche Steinach	12'000.00		12'000.00		12'000.00	
3632.10 Beitrag EZO Oberthurgau Romanshorn	12'400.00		12'400.00		12'400.00	
3636.20 Beiträge für Jugendförderung	6'000.00		8'000.00		15'000.00	
4250.07 Verkauf Abonnemente Hallenbad Blumenwies		4'000.00		4'000.00		5'000.00
<b>3411 Freibad</b>	<b>141'200.00</b>	<b>24'300.00</b>	<b>101'700.00</b>	<b>24'300.00</b>	<b>120'700.00</b>	<b>23'350.00</b>
3010.00 Löhne Bademeister	70'000.00		65'000.00		65'000.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'000.00		5'200.00		5'200.00	
3052.00 Pensionskassenbeiträge	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'200.00		2'000.00		2'000.00	
3111.20 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	1'500.00		7'500.00		6'000.00	
3120.00 Strom, Wasser	6'000.00		6'000.00		6'000.00	
3144.00 Gebäudeunterhalt Seebad	32'500.00					
3151.01 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	13'000.00		13'000.00		33'500.00	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VW allgemeiner Haushalt						
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VW allgemeiner Haushalt	7'000.00					
4240.02 Eintritte Badeanstalt		20'000.00		20'000.00		20'000.00
4240.10 Einnahmen aus Vermietung Schliessfächer		3'200.00		3'200.00		3'200.00
4390.10 Übriger Ertrag Mahngebühren						
4470.00 Pacht- und Mietzinse		1'100.00		1'100.00		150.00
<b>3415 Hafen Ost/Zentrum</b>	<b>74'500.00</b>	<b>246'000.00</b>	<b>76'500.00</b>	<b>246'000.00</b>	<b>83'000.00</b>	<b>250'500.00</b>
3000.00 Sitzungsgelder Hafenkommission	500.00		500.00		1'000.00	
3010.00 Löhne Hafenmeister	14'000.00		14'000.00		14'000.00	

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten						
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	21'000.00		21'000.00		45'000.00	
3130.06 Mitglieder- und Verbandsbeiträge						
3142.00 Unterhalt der baulichen Anlagen	10'000.00		10'000.00			
3151.01 Unterhalt Geräte und Einrichtungen	8'000.00		10'000.00			
3300.20 Planmässige Abschreibung Hafen Ost/Zentrum						
3910.00 Interne Verrechnung Personalaufwand	19'000.00		19'000.00		19'000.00	
3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	2'000.00		2'000.00		4'000.00	
4240.05 Bearbeitungsgebühr Warteliste		1'000.00		1'000.00		1'500.00
4250.07 Verkauf Blachentaschen und div. Einnahmen						
4260.22 Rückerstattung Strombezug Hafen Ost/Zentrum		1'000.00		1'000.00		2'000.00
4390.00 Übriger Ertrag						
4390.10 Übriger Ertrag Mahngebühren						
4470.00 Bootsliegplätze, Miete Hafen Ost/Zentrum		237'000.00		237'000.00		237'000.00
4470.05 Gästeggebühren Hafen Ost/Zentrum		7'000.00		7'000.00		10'000.00
<b>3416 Hafen West</b>	<b>231'300.00</b>	<b>399'500.00</b>	<b>231'300.00</b>	<b>399'500.00</b>	<b>237'800.00</b>	<b>382'000.00</b>
3000.00 Sitzungsgelder Hafekommission	500.00		500.00		1'000.00	
3010.00 Löhne Hafenmeister	14'000.00		14'000.00		14'000.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	15'500.00		15'500.00		35'000.00	
3142.00 Unterhalt der baulichen Anlagen	12'500.00		12'500.00			
3151.01 Unterhalt Geräte und Einrichtungen	7'000.00		7'000.00			
3300.20 Planmässige Abschreibung Hafen West	150'800.00		150'800.00		150'800.00	
3910.00 Interne Verrechnung Personalaufwand	19'000.00		19'000.00		19'000.00	

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	10'000.00		10'000.00		16'000.00	
4250.07 Verkauf Blachentaschen und div. Einnahmen		500.00		500.00		
4260.22 Rückerstattung Strombezug Hafen West		1'000.00		1'000.00		2'000.00
4390.00 Übriger Ertrag						
4390.10 Übriger Ertrag Mahngebühren						
4470.00 Bootsliegeplätze, Miete Hafen West		380'000.00		380'000.00		360'000.00
4470.05 Gästegebühren Hafen West		18'000.00		18'000.00		20'000.00
<b>342 Freizeit</b>	<b>70'900.00</b>		<b>55'900.00</b>		<b>48'700.00</b>	
<b>3421 Parkanlage</b>	<b>70'900.00</b>		<b>55'900.00</b>		<b>48'700.00</b>	
3101.00 Verbrauchsmaterial (Pflanzen, etc.)	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
3111.20 Anschaffung für Parkanlagen	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
3130.60 Übriger Unterhalt						
3140.01 Unterhalt der Anlagen durch Dritte	16'700.00		26'700.00		26'700.00	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	42'200.00		17'200.00		10'000.00	
<b>4 GESUNDHEIT</b>	<b>371'200.00</b>		<b>348'900.00</b>		<b>295'900.00</b>	
<b>41 Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>191'700.00</b>		<b>179'400.00</b>		<b>166'400.00</b>	
<b>412 Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>191'700.00</b>		<b>179'400.00</b>		<b>166'400.00</b>	
<b>4120 Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>191'700.00</b>		<b>179'400.00</b>		<b>166'400.00</b>	
3634.00 Beiträge an öffentliche Kranken-, Alters- und Pflegeheime	191'700.00		179'400.00		166'400.00	
<b>42 Ambulante Krankenpflege</b>	<b>179'000.00</b>		<b>169'000.00</b>		<b>129'000.00</b>	
<b>421 Ambulante Krankenpflege</b>	<b>179'000.00</b>		<b>169'000.00</b>		<b>129'000.00</b>	
<b>4210 Ambulante Krankenpflege</b>	<b>179'000.00</b>		<b>169'000.00</b>		<b>129'000.00</b>	
3635.02 Beiträge Langzeitpflege an private Institutionen	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
3636.02 Beiträge an Langzeitpflege Spitex	175'000.00		165'000.00		125'000.00	
3636.04 Beitrag Samariterverein	1'000.00		1'000.00		1'000.00	

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung		Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
43	Gesundheitsprävention	500.00		500.00		500.00	
434	Lebensmittelkontrolle	500.00		500.00		500.00	
4340	Lebensmittelkontrolle	500.00		500.00		500.00	
3132.04	Plizkontrolle	500.00		500.00		500.00	
5	SOZIALE SICHERHEIT	1'055'500.00	237'900.00	1'033'800.00	261'400.00	971'300.00	343'300.00
51	Krankheit und Unfall	243'500.00	20'000.00	230'000.00	20'000.00	200'000.00	20'000.00
512	Prämienverbilligungen	243'500.00	20'000.00	230'000.00	20'000.00	200'000.00	20'000.00
5120	Prämienverbilligungen	243'500.00	20'000.00	230'000.00	20'000.00	200'000.00	20'000.00
3631.10	Prämienverbilligungsbeiträge an Kanton	183'500.00		170'000.00		140'000.00	
3631.11	Gemeindeanteil an Verlustscheinforderungen	25'000.00		25'000.00		25'000.00	
3632.00	Kosten Aufhebung Prämienausstände an Gemeinden						
3634.00	Kostenübernahme Behandlungskosten						
3635.10	Kosten Aufhebung Prämienausstände	35'000.00		35'000.00		35'000.00	
4260.00	Rückerstattung von Privaten		10'000.00		10'000.00		10'000.00
4260.02	Rückerstattungen von Gemeinden						
4631.00	Beitrag Kanton für Prämienausstände		10'000.00		10'000.00		10'000.00
53	Alters + Hinterlassene	9'000.00	4'500.00	9'000.00	4'700.00	5'000.00	4'700.00
531	Alters- und Hinterlassenversicherung AHV		4'500.00		4'700.00		4'700.00
5310	Alters- und Hinterlassenversicherung AHV		4'500.00		4'700.00		4'700.00
4611.00	Entschädigung Kanton an AHV-Zweigstelle		4'500.00		4'700.00		4'700.00
535	Leistungen an das Alter	9'000.00		9'000.00		5'000.00	
5350	Leistungen an das Alter	9'000.00		9'000.00		5'000.00	
3000.00	Sitzungsgelder, Beratungshonorare, etc. für Alterskommission	2'000.00		2'000.00		5'000.00	
3171.00	Seniorenaktivitäten, Ausflüge, Anlässe	5'000.00		5'000.00			
3636.00	Beitrag an Pro Senectute	2'000.00		2'000.00			
54	Familie und Jugend	209'700.00	50'900.00	221'600.00	62'400.00	150'700.00	26'500.00
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	51'400.00	45'400.00	65'600.00	56'900.00	29'700.00	21'000.00

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5430 Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>51'400.00</b>	<b>45'400.00</b>	<b>65'600.00</b>	<b>56'900.00</b>	<b>29'700.00</b>	<b>21'000.00</b>
3637.00 Alimentenbevorschussung	15'000.00		29'700.00		29'700.00	
3707.00 Alimenten-Inkasso - Auszahlungen	36'400.00		35'900.00			
4290.00 Alimenten-Rückzahlungen		9'000.00		21'000.00		21'000.00
4707.00 Alimenten-Inkasso - Einzahlungen		36'400.00		35'900.00		
<b>544 Jugendschutz</b>	<b>13'000.00</b>		<b>12'500.00</b>		<b>12'500.00</b>	
<b>5440 Jugendschutz (allgemein)</b>	<b>13'000.00</b>		<b>12'500.00</b>		<b>12'500.00</b>	
3636.00 Beitrag Jugendtreff	12'500.00		12'500.00		12'500.00	
3636.10 Beiträge Pro Juventute Elternbriefe	500.00					
<b>545 Leistungen an Familien</b>	<b>145'300.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>143'500.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>108'500.00</b>	<b>5'500.00</b>
<b>5450 Leistungen an Familien (allgemein)</b>	<b>40'500.00</b>		<b>39'000.00</b>		<b>39'000.00</b>	
3632.01 Beitrag an ZV Perspektive TG	40'500.00		39'000.00		39'000.00	
<b>5451 Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>104'800.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>104'500.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>69'500.00</b>	<b>5'500.00</b>
3010.00 Löhne Mittagstisch	9'000.00		9'000.00		9'000.00	
3040.00 freiwillige Familienzulage	300.00					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'000.00		1'000.00			
3105.10 Verpflegungskosten Mittagstisch	5'500.00		5'500.00		5'500.00	
3199.10 Übrige Kosten Mittagstisch						
3636.00 Beitrag Kindertagesstätte Horn-Steinach-Tübach	85'000.00		85'000.00		50'000.00	
3636.01 Beitrag Tageselternverein Oberthurgau	4'000.00		4'000.00		5'000.00	
4220.10 Beiträge Familien Mittagstisch		5'500.00		5'500.00		5'500.00
<b>57 Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>587'500.00</b>	<b>162'500.00</b>	<b>567'400.00</b>	<b>174'300.00</b>	<b>609'800.00</b>	<b>292'100.00</b>
<b>572 Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>490'500.00</b>	<b>87'500.00</b>	<b>435'900.00</b>	<b>59'300.00</b>	<b>425'800.00</b>	<b>125'900.00</b>
<b>5720 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>488'000.00</b>	<b>85'000.00</b>	<b>433'400.00</b>	<b>59'300.00</b>	<b>422'300.00</b>	<b>122'400.00</b>
3637.10 Unterstützungen an Thurgauerbürger	80'000.00		85'200.00		32'300.00	
3637.20 Unterstützungen an übrige Schweizerbürger	275'000.00		261'700.00		330'000.00	

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.30 Unterstützungen an Ausländer	133'000.00		86'500.00		60'000.00	
4260.51 Rückvergütungen von Thurgauerbürgern		11'000.00		11'100.00		3'900.00
4260.52 Rückvergütungen von übrigen Schweizerbürgern		56'000.00		42'000.00		98'500.00
4260.53 Rückvergütungen von Ausländern		18'000.00		6'200.00		20'000.00
<b>5721 Freiwillige wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>2'500.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>2'500.00</b>		<b>3'500.00</b>	<b>3'500.00</b>
3637.00 Freiwillige wirtschaftliche Hilfe an Private	2'500.00		2'500.00		3'500.00	
4501.00 Entnahme aus Unterstützungsfonds		2'500.00				3'500.00
<b>573 Asylwesen</b>	<b>79'000.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>113'500.00</b>	<b>115'000.00</b>	<b>165'000.00</b>	<b>165'000.00</b>
<b>5730 Asylwesen</b>	<b>79'000.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>113'500.00</b>	<b>115'000.00</b>	<b>165'000.00</b>	<b>165'000.00</b>
3101.00 Unterhalt- und Verbrauchsmaterial	3'000.00		3'000.00			
3119.00 Anschaffungen Mobiliar und Geräte	1'000.00		1'500.00		10'000.00	
3160.00 Miete und Nebenkosten	18'000.00		24'000.00		34'000.00	
3637.40 Unterstützung an Asylsuchende	42'000.00		69'000.00		121'000.00	
3637.41 Integration Asylsuchende	5'000.00		6'000.00			
3637.50 Unterstützungen an anerkannte Flüchtlinge (FL-5)						
3910.00 Lohnanteil Asylwesen	10'000.00		10'000.00			
4260.00 Rückerstattungen Dritter (Tutoris)						
4260.01 Rückerstattungen Dritter (übrige)						
4260.55 Rückvergütungen von anerkannten Flüchtlingen						
4611.00 Staatsbeitrag für Asylsuchende		75'000.00		115'000.00		165'000.00
<b>579 Fürsorge, übriges</b>	<b>18'000.00</b>		<b>18'000.00</b>		<b>19'000.00</b>	<b>1'200.00</b>
<b>5790 Fürsorge</b>	<b>18'000.00</b>		<b>18'000.00</b>		<b>19'000.00</b>	<b>1'200.00</b>
3000.00 Sitzungsgelder Fürsorgekommission	500.00		500.00		500.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					1'000.00	

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.06 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3132.00 Honorare, externe Berater, Gutachter, Fachexperten	500.00		500.00		500.00	
3636.10 Beiträge an div. Sozialwerke	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
3910.00 Interne Verrechnung Personalaufwand	12'000.00		12'000.00		12'000.00	
4409.00 Übrige Zinsen von Finanzvermögen						1'200.00
<b>59 Soziale Wohlfahrt, übriges</b>	<b>5'800.00</b>		<b>5'800.00</b>		<b>5'800.00</b>	
593 Hilfsaktionen im Ausland	5'800.00		5'800.00		5'800.00	
5930 Hilfsaktionen im Ausland	5'800.00		5'800.00		5'800.00	
3638.00 Beitrag Horner Dorfprojekt	5'800.00		5'800.00		5'800.00	
<b>6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>825'900.00</b>	<b>126'450.00</b>	<b>791'000.00</b>	<b>123'050.00</b>	<b>695'300.00</b>	<b>116'500.00</b>
<b>61 Strassenverkehr</b>	<b>621'900.00</b>	<b>98'450.00</b>	<b>578'900.00</b>	<b>96'450.00</b>	<b>487'200.00</b>	<b>89'900.00</b>
613 Kantonsstrassen, übrige	3'300.00	17'300.00		17'300.00		17'300.00
6130 Kantonsstrassen, übrige	3'300.00	17'300.00		17'300.00		17'300.00
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	3'300.00					
3631.00 An Kanton für Strassenunterhalt						
4611.00 Beitrag Kanton für Strassenunterhalt und Winterdienst		17'300.00		17'300.00		17'300.00
<b>615 Gemeindestrassen</b>	<b>618'600.00</b>	<b>81'150.00</b>	<b>578'900.00</b>	<b>79'150.00</b>	<b>487'200.00</b>	<b>72'600.00</b>
<b>6150 Gemeindestrassen</b>	<b>618'600.00</b>	<b>81'150.00</b>	<b>578'900.00</b>	<b>79'150.00</b>	<b>487'200.00</b>	<b>72'600.00</b>
3010.00 Löhne Werkhof	198'000.00		175'000.00		173'000.00	
3040.00 freiwillige Familienzulage	12'000.00					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'000.00		15'000.00		12'500.00	
3052.00 Pensionskassenbeiträge	15'000.00		13'500.00		13'000.00	
3053.00 Unfall- und Krankentaggeldversicherung	12'000.00		10'600.00		10'600.00	
3090.00 Aus- und Weiterbildung	3'000.00		2'000.00			
3099.00 Übriger Personalaufwand	2'000.00		2'000.00			
3101.00 Bau-, Signalisations- und Werkstattmaterial, Robidogsäcke	12'000.00		12'000.00		12'000.00	

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.05 Baumaterial, Kies, Splitt, Teer, Salz	20'000.00		13'000.00		13'000.00	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	5'000.00		6'200.00		7'000.00	
3120.00 Stromkosten für Strassenbeleuchtung	30'000.00		30'000.00		27'000.00	
3130.01 Telefonkosten, Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3131.00 Planungen, Projekte, Honorare						
3134.00 Sachversicherungen	1'000.00		1'000.00		2'000.00	
3137.00 Motorfahrzeugsteuern	1'500.00		1'000.00		1'000.00	
3141.10 Winterdienst durch Dritte	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3141.30 Strassenbeleuchtung, Strassensignale, Verkehrsspiegel	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
3141.40 Belagsreparaturen durch Dritte	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3141.50 Unterhaltsarbeiten durch Dritte	7'000.00		7'000.00		5'000.00	
3151.01 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	10'000.00		15'000.00		12'000.00	
3151.02 Unterhalt Fahrzeuge	5'000.00					
3151.10 Unterhalt Weihnachtsbeleuchtung	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3161.00 Miete für Maschinen, Geräte	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	2'000.00		2'000.00		3'000.00	
3300.10 Planmässige Abschreibungen Strassen	229'100.00		235'600.00		158'100.00	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Fahrzeuge						
4030.00 Gemeindeanteil Motorfahrzeugsteuern		50'000.00		48'000.00		46'000.00
4240.00 Benützungsgebühren und Durchleitungsrechte		3'000.00		3'000.00		3'000.00
4240.02 div. Betriebseinnahmen		7'650.00		7'650.00		
4250.07 Verkäufe Kies, Salz, etc.						1'000.00

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4611.00 Entschädigung Kanton für Winterdienst						3'000.00
4611.10 Beitrag Kanton an Strassenbleuchtung, etc.		500.00		500.00		1'000.00
4612.51 Interne Verrechnung Gemeindebetriebe						
4900.00 Interne Verrechnung Sachaufwand						600.00
4910.00 Interne Verrechnung Personalaufwand		20'000.00		20'000.00		18'000.00
<b>62 Öffentlicher Verkehr</b>	<b>197'000.00</b>	<b>28'000.00</b>	<b>205'100.00</b>	<b>26'600.00</b>	<b>201'100.00</b>	<b>26'600.00</b>
<b>622 Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>169'000.00</b>		<b>178'500.00</b>		<b>174'500.00</b>	
<b>6220 Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>169'000.00</b>		<b>178'500.00</b>		<b>174'500.00</b>	
3119.00 Anschaffung und Unterhalt Bushaltestelle / Wartehäuschen						
3631.00 An Kanton für öffentlichen Verkehr	169'000.00		178'500.00		174'500.00	
<b>629 Öffentlicher Verkehr, übriges</b>	<b>28'000.00</b>	<b>28'000.00</b>	<b>26'600.00</b>	<b>26'600.00</b>	<b>26'600.00</b>	<b>26'600.00</b>
<b>6290 Öffentlicher Verkehr</b>	<b>28'000.00</b>	<b>28'000.00</b>	<b>26'600.00</b>	<b>26'600.00</b>	<b>26'600.00</b>	<b>26'600.00</b>
3199.00 Einkauf Gemeinde-GA-Tageskarten	28'000.00		26'600.00		26'600.00	
4250.00 Verkauf Gemeinde-GA-Tageskarten		28'000.00		26'600.00		26'600.00
<b>63 Verkehr, übrige</b>	<b>7'000.00</b>		<b>7'000.00</b>		<b>7'000.00</b>	
<b>631 Schifffahrt</b>	<b>7'000.00</b>		<b>7'000.00</b>		<b>7'000.00</b>	
<b>6310 Schifffahrt</b>	<b>7'000.00</b>		<b>7'000.00</b>		<b>7'000.00</b>	
3635.01 Beitrag Schweizerische Bodenseeschifffahrt	7'000.00		7'000.00		7'000.00	
<b>7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>1'610'900.00</b>	<b>1'409'400.00</b>	<b>1'487'500.00</b>	<b>1'221'000.00</b>	<b>1'370'500.00</b>	<b>1'129'200.00</b>
<b>71 Wasserversorgung</b>	<b>400'400.00</b>	<b>400'400.00</b>	<b>339'000.00</b>	<b>339'000.00</b>	<b>309'000.00</b>	<b>309'000.00</b>
<b>710 Wasserversorgung</b>	<b>400'400.00</b>	<b>400'400.00</b>	<b>339'000.00</b>	<b>339'000.00</b>	<b>309'000.00</b>	<b>309'000.00</b>
<b>7101 Wasserversorgung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>400'400.00</b>	<b>400'400.00</b>	<b>339'000.00</b>	<b>339'000.00</b>	<b>309'000.00</b>	<b>309'000.00</b>
3010.00 Entschädigung Wasserwart	4'800.00		4'800.00		4'800.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3111.02 Anschaffung Wasserzähler	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
3120.05 Energie Pumpanlagen	20'000.00		20'000.00		20'000.00	

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01 Telefonkosten	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3132.01 Nachführung Leitungskataster	6'000.00		6'000.00		3'000.00	
3132.06 Trinkwasseruntersuchungen	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
3143.01 Unterhalt Reservoir, Pumpstationen, Quellfassungen	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
3143.03 Unterhalt Leitungsnetz	70'000.00		40'000.00		40'000.00	
3151.00 Unterhalt übrige Anlagen, Wassermesser, Apparate	28'500.00		2'000.00			
3181.03 Debitorenverluste Wasser						
3192.00 Entschädigung Schutzzonen	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3199.10 Übriger Betriebsaufwand	3'000.00		3'000.00		2'000.00	
3300.31 Planmässige Abschreibungen Tiefbauten	145'600.00		142'300.00		128'150.00	
3300.41 Planmässige Abschreibungen Hochbauten						
3409.01 Vorschussverzinsung WV	5'000.00		20'000.00		26'000.00	
3510.00 Einlagen in Spezialfinanzierungen EK			33'900.00		20'050.00	
3511.00 Einlagen in Fonds des EK	50'500.00					
3612.01 Entschädigung für Notwasseranschluss	12'000.00		12'000.00		12'000.00	
3612.50 Verwaltungsentschädigung Gemeinde	35'000.00		35'000.00		33'000.00	
3612.51 Interne Verrechnung Bauamt						
4240.42 Wasserverkauf		335'000.00		335'000.00		270'000.00
4240.50 Grundgebühren						
4390.00 Anschlussgebühren		61'400.00				35'000.00
4390.10 Übriger Ertrag Mahngebühren						
4631.00 Beiträge Gebäudeversicherung und Dritte						
4893.00 Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK						
4930.00 Interne Verrechnung Löschwasserreserve		4'000.00		4'000.00		4'000.00

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
72 Abwasserbeseitigung	907'000.00	907'000.00	780'000.00	780'000.00	722'000.00	722'000.00
720 Abwasserbeseitigung	907'000.00	907'000.00	780'000.00	780'000.00	722'000.00	722'000.00
7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]	907'000.00	907'000.00	780'000.00	780'000.00	722'000.00	722'000.00
3102.00 Drucksachen, Publikationen, Inserate						
3131.00 Planungen, Projekte, Honorare	2'500.00		2'500.00		9'000.00	
3132.01 Nachführung Leitungskataster	2'500.00		2'500.00			
3143.10 Unterhalt Kanalnetz	150'000.00		150'000.00		84'000.00	
3181.04 Debitorenverluste Abwasser						
3409.02 Vorschussverzinsung Abwasserbeseitigung						
3510.01 Einlage in Spezialfinanzierung ARA	700.00				9'000.00	
3511.00 Einlage in Erneuerungsfonds Kanalisationsbau	126'300.00					
3612.50 Verwaltungsentschädigung Gemeinde						
3612.51 Interne Verrechnung Bauamt						
3632.11 Betriebsbeitrag ARA Morgental	625'000.00		625'000.00		620'000.00	
4240.41 Mengengebühr Abwasser		630'000.00		630'000.00		620'000.00
4390.01 Anschlussgebühren Kanalisation		276'300.00		30'000.00		102'000.00
4390.10 Übriger Ertrag Mahngebühren						
4409.02 Zinsertrag aus Vorschuss an Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung		700.00				
4510.00 Entnahmen aus Spezialfinanzierung ARA						
4511.00 Entnahmen aus Erneuerungsfonds Kanalisationsbau				120'000.00		
73 Abfallwirtschaft	106'500.00	32'000.00	156'500.00	32'000.00	103'000.00	34'000.00
730 Abfallwirtschaft	106'500.00	32'000.00	156'500.00	32'000.00	103'000.00	34'000.00
7300 Abfallwirtschaft (allgemein)	5'000.00		35'000.00		2'000.00	
3612.00 Kostenanteil an Regionale Tierkörperbeseitigungsanstalt	5'000.00		35'000.00		2'000.00	
7301 Abfallwirtschaft	101'500.00	32'000.00	121'500.00	32'000.00	101'000.00	34'000.00

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00 Einkauf Abfall-Gebührenmarken	2'000.00		2'000.00		4'000.00	
3102.00 Drucksachen, Publikationen, Inserate	2'000.00		2'000.00		1'000.00	
3111.20 Anschaffung Maschinen, Geräte, Container, etc.	1'500.00		1'500.00		1'000.00	
3130.31 Kompostierungskosten	45'000.00		45'000.00		45'000.00	
3130.32 Abfuhrkosten durch Dritte	38'000.00		38'000.00		38'000.00	
3130.36 Alllastensanierung			20'000.00			
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Container, etc.	1'000.00		1'000.00			
3910.00 Interne Verrechnung Personalaufwand	12'000.00		12'000.00		12'000.00	
4250.07 Verkauf Abfall-Gebührenmarken		2'000.00		2'000.00		4'000.00
4260.36 Rückerstattungen Kehrichtverband		30'000.00		30'000.00		30'000.00
4510.00 Bezug von Spezialfinanzierung						
<b>74 Verbauungen</b>	<b>18'500.00</b>		<b>18'500.00</b>		<b>13'200.00</b>	
<b>741 Gewässerverbauungen</b>	<b>18'500.00</b>		<b>18'500.00</b>		<b>13'200.00</b>	
<b>7410 Gewässerverbauungen</b>	<b>18'500.00</b>		<b>18'500.00</b>		<b>13'200.00</b>	
3132.00 Honorare für Fachexperten und Ingenieure						
3142.00 Unterhalt Wasserbau	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3300.20 Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV allgemeiner Haushalt	13'500.00		13'500.00		8'200.00	
<b>76 Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>15'500.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>15'500.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>16'500.00</b>	<b>14'000.00</b>
<b>761 Luftreinhaltung und Klimaschutz</b>	<b>11'000.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>13'500.00</b>
<b>7610 Luftreinhaltung und Klimaschutz</b>	<b>11'000.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>13'500.00</b>
3130.00 Entschädigung Rauchgaskontrolle	11'000.00		11'000.00		12'000.00	
4210.00 Rauchgaskontrollgebühren		12'000.00		12'000.00		13'500.00
4390.10 Übriger Ertrag Mahngebühren						
<b>769 Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>4'500.00</b>		<b>4'500.00</b>		<b>4'500.00</b>	<b>500.00</b>
<b>7690 Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>4'500.00</b>		<b>4'500.00</b>		<b>4'500.00</b>	<b>500.00</b>

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00 Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00		500.00	
3130.31 div. Entsorgungs- und Recyclingkosten	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
3612.00 Kostenanteil an Regionale Energieberatungsstelle	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
4260.00 Rückerstattungen Dritter						500.00
<b>77 Übriger Umweltschutz</b>	<b>151'500.00</b>	<b>58'000.00</b>	<b>146'500.00</b>	<b>58'000.00</b>	<b>185'300.00</b>	<b>50'200.00</b>
<b>771 Friedhof und Bestattung</b>	<b>151'500.00</b>	<b>58'000.00</b>	<b>146'500.00</b>	<b>58'000.00</b>	<b>185'300.00</b>	<b>50'200.00</b>
<b>7710 Friedhof und Bestattung</b>	<b>151'500.00</b>	<b>58'000.00</b>	<b>146'500.00</b>	<b>58'000.00</b>	<b>185'300.00</b>	<b>50'200.00</b>
3000.00 Sitzungsgelder Friedhofkommission						
3010.00 Löhne Reinigungs- und Abwartspersonal						
3102.00 Amtliche Todesanzeigen	3'000.00		3'000.00			
3111.20 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte						
3130.20 Kremationskosten	15'000.00		15'000.00			
3130.22 Bestattungskosten, Transporte, Einsargen	32'000.00		32'000.00		47'000.00	
3143.20 Unterhalt Gräber	43'000.00		43'000.00		35'000.00	
3144.00 Unterhalt Kapelle , Anlagen	31'500.00		26'500.00		31'500.00	
3181.02 Übrige tatsächliche Forderungsverluste						
3300.30 Planmässige Abschreibungen Friedhof	12'500.00		12'500.00		55'300.00	
3510.00 Einlagen in Spezialfinanzierungen EK					2'000.00	
3612.04 Entschädigung Friedhofgärtner	14'500.00		14'500.00		14'500.00	
4240.72 Grabunterhaltsvertrag Private		25'000.00		25'000.00		25'000.00
4260.00 Rückerstattungen von Privaten		15'000.00		15'000.00		15'000.00
4390.10 Übriger Ertrag Mahngebühren						
4893.00 Entnahme aus Vorfinanzierung Grabunterhaltdepots		7'800.00		7'800.00		
4940.00 Verzinsung Grabunterhaltsfonds		10'200.00		10'200.00		10'200.00

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung		Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
79	Raumordnung	11'500.00		31'500.00		21'500.00	
790	Raumordnung	11'500.00		31'500.00		21'500.00	
7900	Raumordnung	11'500.00		31'500.00		21'500.00	
3131.01	Ortsplanung	5'000.00		25'000.00		15'000.00	
3612.00	Beitrag an Regionalplanung	6'500.00		6'500.00		6'500.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter						
8	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>38'600.00</b>	<b>60'800.00</b>	<b>34'100.00</b>	<b>60'800.00</b>	<b>43'000.00</b>	<b>60'800.00</b>
81	Landwirtschaft	9'500.00		9'500.00		9'500.00	
814	Produktionsverbesserungen Pflanzen	9'500.00		9'500.00		9'500.00	
8140	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	9'500.00		9'500.00		9'500.00	
3010.00	Entschädigung Gemeindestelle für Landwirtschaft	500.00		500.00		500.00	
3130.00	Massnahmen Feuerbrand	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3631.00	Beitrag an Kanton (Pflanzenschutzfonds)	8'000.00		8'000.00		8'000.00	
4611.00	Beiträge vom Kanton						
82	Forstwirtschaft	9'000.00		9'500.00		9'500.00	
820	Forstwirtschaft	9'000.00		9'500.00		9'500.00	
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	9'000.00		9'500.00		9'500.00	
3631.00	Beitrag an Kanton gemäss Waldgesetz	9'000.00		9'500.00		9'500.00	
83	Jagd und Fischerei	1'100.00	300.00	1'100.00	300.00	1'500.00	300.00
830	Jagd und Fischerei	1'100.00	300.00	1'100.00	300.00	1'500.00	300.00
8300	Jagd und Fischerei	1'100.00	300.00	1'100.00	300.00	1'500.00	300.00
3010.00	Entschädigung Jagdaufsicht	500.00		500.00		500.00	
3101.00	Fischeinsatz	600.00		600.00		1'000.00	
4100.02	Fischpacht		300.00		300.00		300.00
84	Tourismus	19'000.00	500.00	14'000.00	500.00	20'500.00	500.00
840	Tourismus	19'000.00	500.00	14'000.00	500.00	20'500.00	500.00
8400	Tourismus	19'000.00	500.00	14'000.00	500.00	20'500.00	500.00

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00 Drucksachen, Publikationen	11'000.00		6'000.00		15'000.00	
3131.00 Planungen, Projekte, Honorare	5'000.00		5'000.00		3'000.00	
3635.00 Beiträge an Tourismus-Verbände	3'000.00		3'000.00		2'500.00	
4250.00 Verkäufe Werbeträger, Karten, Prospekte, etc.		500.00		500.00		500.00
<b>85 Industrie, Gewerbe, Handel</b>					2'000.00	
<b>850 Industrie, Gewerbe, Handel</b>					2'000.00	
<b>8500 Industrie, Gewerbe, Handel</b>					2'000.00	
3132.00 Dienstleistungen und Honorare					2'000.00	
<b>86 Banken und Versicherungen</b>		60'000.00		60'000.00		60'000.00
<b>860 Banken und Versicherungen</b>		60'000.00		60'000.00		60'000.00
<b>8600 Banken und Versicherungen</b>		60'000.00		60'000.00		60'000.00
4604.00 Gewinnanteil Thurgauer Kantonalbank		60'000.00		60'000.00		60'000.00
<b>9 FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>400'400.00</b>	<b>2'679'510.00</b>	<b>409'700.00</b>	<b>2'693'310.00</b>	<b>350'300.00</b>	<b>2'492'600.00</b>
<b>91 Steuern</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'320'000.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'320'000.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'156'000.00</b>
<b>910 Steuern</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'320'000.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'320'000.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'156'000.00</b>
<b>9100 Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'307'000.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'307'000.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'144'000.00</b>
3181.00 Abschreibungen und Erlasse Steuern	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
4000.00 Einkommenssteuern nat. Personen Rechnungsjahr		1'761'000.00		1'761'000.00		1'896'000.00
4000.10 Einkommenssteuern nat. Personen frühere Jahre		32'000.00		32'000.00		64'000.00
4001.00 Vermögenssteuern nat. Personen Rechnungsjahr		287'000.00		287'000.00		
4001.10 Vermögenssteuern nat. Personen früherer Jahre		25'000.00		25'000.00		
4002.00 Quellensteuern		48'000.00		48'000.00		40'000.00
4010.00 Gewinn- und Kapitalsteuern Rechnungsjahr		147'000.00		147'000.00		144'000.00
4010.10 Gewinn- und Kapitalsteuern frühere Jahre		7'000.00		7'000.00		
<b>9101 Sondersteuern</b>		<b>13'000.00</b>		<b>13'000.00</b>		<b>12'000.00</b>
4033.00 Hundesteuern		13'000.00		13'000.00		12'000.00

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4390.10 Übriger Ertrag Mahngebühren						
93 Finanz- und Lastenausgleich	250'000.00		250'000.00		225'000.00	
930 Finanz- und Lastenausgleich	250'000.00		250'000.00		225'000.00	
9300 Finanz- und Lastenausgleich	250'000.00		250'000.00		225'000.00	
3621.50 Finanzausgleichsbeitrag an Kanton	250'000.00		250'000.00		225'000.00	
95 Ertragsanteile, übrige	3'000.00	260'000.00	3'000.00	260'000.00	3'000.00	250'000.00
950 Ertragsanteile, übrige	3'000.00	260'000.00	3'000.00	260'000.00	3'000.00	250'000.00
9500 Ertragsanteile, übrige	3'000.00	260'000.00	3'000.00	260'000.00	3'000.00	250'000.00
3601.00 An Kanton für Alkohol- und Wirtepatente	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
4601.01 Gemeindeanteil an Liegenschaftensteuern		155'000.00		155'000.00		145'000.00
4601.02 Gemeindeanteil an Grundstückgewinnsteuern		100'000.00		100'000.00		100'000.00
4601.11 Alkohol- und Wirtepatente		5'000.00		5'000.00		5'000.00
96 Vermögens- und Schuldenverwaltung	145'400.00	99'010.00	154'700.00	112'810.00	120'300.00	86'600.00
961 Zinsen	112'900.00	23'200.00	122'200.00	37'000.00	90'300.00	4'000.00
9610 Zinsen	112'900.00	23'200.00	122'200.00	37'000.00	90'300.00	4'000.00
3401.00 Passivzinsen für kurzfristige Schulden			5'000.00			
3406.00 Passivzinsen für mittel- und langfristige Schulden	100'000.00		105'000.00		77'000.00	
3409.01 Vorschussverzinsung WV						
3409.02 Vorschussverzinsung Abwasserbeseitigung	700.00					
3420.00 Bank- und Depotgebühren	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	10'200.00		10'200.00		11'300.00	
4400.00 Zinsen von Post- und Bankkonten		1'000.00		1'000.00		2'000.00
4401.01 Zinsen auf Steuerforderungen		2'000.00		2'000.00		
4409.01 Zinsertrag aus Vorschuss an Spezialfinanzierung WV		5'000.00		20'000.00		
4409.02 Zinsertrag aus Vorschuss an Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung						
4409.03 Zinsertrag aus Vorschuss an Spezialfinanzierung Feuerwehr		1'200.00				

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4420.00 Dividenden und Gewinnausschüttungen		2'000.00		2'000.00		2'000.00
4940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		12'000.00		12'000.00		
<b>963 Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>32'500.00</b>	<b>75'810.00</b>	<b>32'500.00</b>	<b>75'810.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>82'600.00</b>
9631 Lieg. Tübacherstrasse 8	14'000.00	27'600.00	14'000.00	27'600.00	30'000.00	31'240.00
3430.00 Baulicher Unterhalt	5'000.00		5'000.00		15'000.00	
3439.10 Wasser, Energie, Heizung	9'000.00		9'000.00		15'000.00	
4430.01 Mieteinnahmen		27'600.00		27'600.00		31'240.00
9632 Lieg. Zollhaus	8'500.00	21'360.00	8'500.00	21'360.00		21'360.00
3430.00 Baulicher Unterhalt	2'000.00		2'000.00			
3439.10 Wasser, Energie, Heizung	6'500.00		6'500.00			
4430.01 Mieteinnahmen		21'360.00		21'360.00		21'360.00
9633 Lieg. Grünau	10'000.00	24'000.00	10'000.00	24'000.00		24'000.00
3430.00 Baulicher Unterhalt	8'000.00		8'000.00			
3439.10 Wasser, Energie, Heizung	2'000.00		2'000.00			
4430.01 Mieteinnahmen		24'000.00		24'000.00		24'000.00
9638 Übrige Liegenschaften und Grundstücke FV		2'850.00		2'850.00		6'000.00
3430.00 Baulicher Unterhalt						
3439.10 Wasser, Energie, Heizung						
4430.01 Mieteinnahmen		2'850.00		2'850.00		6'000.00
<b>969 Finanzvermögen und Wertschriften</b>						
9690 Finanzvermögen, n.a.g.						
3410.00 Realisierte Kursverluste auf Aktien und Anteilscheinen FV						
97 Rückverteilungen		500.00		500.00		
971 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		500.00		500.00		
9710 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		500.00		500.00		
4699.10 Rückverteilung CO2-Abgabe		500.00		500.00		

Gemeindeverwaltung Horn

Funktionale Gliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
99 Nicht aufgeteilte Posten						
995 Neutrale Aufwendungen und Erträge						
9950 Neutrale Aufwendungen und Erträge						
4390.00 Übriger Ertrag						
999 Abschluss						
9999 Abschluss						
9000.00 Ertragsüberschuss						
9001.00 Aufwandüberschuss						
	6'483'550.00	6'148'160.00	6'243'300.00	6'009'660.00	5'985'450.00	5'704'100.00
Gesamtergebnis		335'390.00		233'640.00		281'350.00
	6'483'550.00	6'483'550.00	6'243'300.00	6'243'300.00	5'985'450.00	5'985'450.00

Gemeindeverwaltung Horn

Artengliederung		Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	6'483'550.00		6'243'300.00		5'985'450.00	
30	Personalaufwand	1'130'400.00		1'095'000.00		1'064'050.00	
300	Behörden und Kommissionen	76'900.00		78'400.00		82'900.00	
3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	76'900.00		78'400.00		82'900.00	
3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	76'900.00		78'400.00		82'900.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	839'300.00		820'300.00		815'300.00	
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	839'300.00		820'300.00		815'300.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	836'300.00		817'300.00		813'300.00	
3010.01	Entschädigungen	3'000.00		3'000.00		2'000.00	
304	Zulagen	23'400.00					
3040	freiwillige Familienzulage	23'400.00					
3040.00	freiwillige Familienzulage	23'400.00					
305	Arbeitgeberbeiträge	148'300.00		139'300.00		128'850.00	
3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	68'300.00		66'300.00		63'750.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	68'300.00		66'300.00		63'750.00	
3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	49'500.00		46'700.00		46'000.00	
3052.00	Pensionskassenbeiträge	49'500.00		46'700.00		46'000.00	
3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	30'500.00		26'300.00		19'100.00	
3053.00	Unfall- und Krankentaggeldversicherung	30'500.00		26'300.00		19'100.00	
309	Übriger Personalaufwand	42'500.00		57'000.00		37'000.00	
3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	26'500.00		26'000.00		24'000.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	10'500.00		10'000.00		8'000.00	
3090.01	Aus- und Weiterbildungskurse	16'000.00		16'000.00		16'000.00	
3099	Übriger Personalaufwand	16'000.00		31'000.00		13'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	16'000.00		31'000.00		13'000.00	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'468'250.00		1'452'800.00		1'517'700.00	
310	Material- und Warenaufwand	178'300.00		172'100.00		227'000.00	
3100	Büromaterial	16'000.00		16'000.00		28'000.00	
3100.00	Büro- und Verbrauchsmaterial	16'000.00		16'000.00		28'000.00	
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	90'800.00		88'100.00		131'500.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	61'300.00		62'100.00		102'500.00	

Gemeindeverwaltung Horn

Artengliederung		Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.02	Treibstoffe	1'500.00		5'000.00		8'000.00	
3101.05	Baumaterialien	20'000.00		13'000.00		13'000.00	
3101.50	Einkauf Abonnemente	8'000.00		8'000.00		8'000.00	
<b>3102</b>	<b>Drucksachen, Publikationen</b>	<b>66'000.00</b>		<b>62'500.00</b>		<b>62'000.00</b>	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	41'000.00		36'500.00		38'000.00	
3102.01	Amtspublikationen	25'000.00		26'000.00		24'000.00	
<b>3105</b>	<b>Lebensmittel</b>	<b>5'500.00</b>		<b>5'500.00</b>		<b>5'500.00</b>	
3105.10	Verpflegungskosten	5'500.00		5'500.00		5'500.00	
<b>311</b>	<b>Nicht aktivierbare Anlagen</b>	<b>42'500.00</b>		<b>74'700.00</b>		<b>121'500.00</b>	
<b>3110</b>	<b>Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)</b>	<b>4'000.00</b>		<b>4'000.00</b>		<b>5'000.00</b>	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	4'000.00		4'000.00		5'000.00	
<b>3111</b>	<b>Maschinen, Geräte und Fahrzeuge</b>	<b>37'500.00</b>		<b>69'200.00</b>		<b>106'500.00</b>	
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte	5'000.00		6'200.00		7'000.00	
3111.02	Anschaffung Wasserzähler	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
3111.10	Anschaffung Fahrzeuge						
3111.11	Anschaffung Maschinen, Geräte	9'500.00		35'000.00		78'500.00	
3111.12	Anschaffung Ausrüstung und Bekleidung	6'000.00		5'000.00			
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	13'000.00		19'000.00		17'000.00	
<b>3119</b>	<b>Übrigen nicht aktivierbare Anlagen</b>	<b>1'000.00</b>		<b>1'500.00</b>		<b>10'000.00</b>	
3119.00	Anschaffung und Unterhalt Mobiliar	1'000.00		1'500.00		10'000.00	
<b>312</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV</b>	<b>74'000.00</b>		<b>74'000.00</b>		<b>71'000.00</b>	
<b>3120</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV</b>	<b>74'000.00</b>		<b>74'000.00</b>		<b>71'000.00</b>	
3120.00	Wasser, Energie, Heizung	54'000.00		54'000.00		51'000.00	
3120.05	Energie Pumpanlagen	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
<b>313</b>	<b>Dienstleistungen und Honorare</b>	<b>520'250.00</b>		<b>570'700.00</b>		<b>551'200.00</b>	
<b>3130</b>	<b>Dienstleistungen Dritter</b>	<b>311'500.00</b>		<b>342'000.00</b>		<b>334'200.00</b>	
3130.00	Beratung, Honorare, Entschädigungen	72'500.00		72'500.00		63'700.00	
3130.01	Telefonkosten	13'500.00		17'500.00		21'000.00	
3130.02	Porto	25'000.00		25'000.00		30'000.00	
3130.03	Kontospesen	5'500.00		8'000.00		2'000.00	
3130.04	Betriebskosten	10'500.00		7'000.00		7'000.00	

Gemeindeverwaltung Horn

Artengliederung		Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.05	div. DL Informatik	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	12'000.00		19'500.00		17'500.00	
3130.07	Nachführung Grundbuch- und Vermessungswerk	5'000.00		5'000.00		10'000.00	
3130.08	Plan- und Datenlieferungen	12'000.00		12'000.00		9'000.00	
3130.10	Bundesfeier	7'000.00		5'000.00		5'000.00	
3130.11	Jungbürgerfeier			7'000.00			
3130.12	div. Einwohneranlässe	11'500.00		6'500.00		32'000.00	
3130.20	Kremationskosten	15'000.00		15'000.00			
3130.22	Bestattungskosten, Transporte, Einsargen	32'000.00		32'000.00		47'000.00	
3130.31	div. Entsorgungs- und Recyclingkosten	47'000.00		47'000.00		47'000.00	
3130.32	Transportkosten	38'000.00		38'000.00		38'000.00	
3130.36	Alllastensanierung			20'000.00			
3130.60	Uebriger Unterhalt						
<b>3131</b>	<b>Planungen und Projektierungen Dritter</b>	<b>12'500.00</b>		<b>32'500.00</b>		<b>27'000.00</b>	
3131.00	Planungen, Projekte, Honroare	7'500.00		7'500.00		12'000.00	
3131.01	Ortsplanung	5'000.00		25'000.00		15'000.00	
<b>3132</b>	<b>Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten</b>	<b>50'500.00</b>		<b>50'500.00</b>		<b>47'000.00</b>	
3132.00	Honorare Experten, Gutachter, Ingenieure	38'500.00		38'500.00		40'500.00	
3132.01	Honorare Leitungskataster	8'500.00		8'500.00		3'000.00	
3132.04	Pilzkontrolle	500.00		500.00		500.00	
3132.06	Trinkwasseruntersuch	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
<b>3133</b>	<b>Informatik-Nutzungsaufwand</b>	<b>127'000.00</b>		<b>127'000.00</b>		<b>125'000.00</b>	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	100'000.00		100'000.00		110'000.00	
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand (andere Anbieter)	27'000.00		27'000.00		15'000.00	
<b>3134</b>	<b>Sachversicherungsprämien</b>	<b>17'250.00</b>		<b>17'700.00</b>		<b>17'000.00</b>	
3134.00	Sachversicherungen	11'250.00		13'700.00		17'000.00	
3134.20	Fahrzeugversicherungsprämien	6'000.00		4'000.00			
<b>3137</b>	<b>Steuern und Abgaben</b>	<b>1'500.00</b>		<b>1'000.00</b>		<b>1'000.00</b>	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'500.00		1'000.00		1'000.00	
<b>314</b>	<b>Baulicher und betrieblicher Unterhalt</b>	<b>441'700.00</b>		<b>384'200.00</b>		<b>360'200.00</b>	
<b>3140</b>	<b>Unterhalt an Grundstücken</b>	<b>16'700.00</b>		<b>26'700.00</b>		<b>26'700.00</b>	

Gemeindeverwaltung Horn

Artengliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3140.01	Unterhalt Anlagen durch Dritte	16'700.00		26'700.00		26'700.00
<b>3141</b>	<b>Unterhalt Strassen / Verkehrswege</b>	<b>37'000.00</b>		<b>37'000.00</b>		<b>35'000.00</b>
3141.10	Winterdienst	5'000.00		5'000.00		5'000.00
3141.30	Strassenbeleuchtung und Strassensignale,	20'000.00		20'000.00		20'000.00
3141.40	Belagsarbeiten, Staubfreimachung, Entwässerung	5'000.00		5'000.00		5'000.00
3141.50	Reparaturen, Frostschäden, Elementarschäden	7'000.00		7'000.00		5'000.00
<b>3142</b>	<b>Unterhalt Wasserbau</b>	<b>27'500.00</b>		<b>27'500.00</b>		<b>5'000.00</b>
3142.00	Unterhalt Wasserbau	27'500.00		27'500.00		5'000.00
<b>3143</b>	<b>Unterhalt übrige Tiefbauten</b>	<b>274'000.00</b>		<b>245'000.00</b>		<b>171'000.00</b>
3143.00	Unterhalt Sportanlagen	1'000.00		2'000.00		2'000.00
3143.01	Unterhalt Reservoire, Pumpstationen, Quellfassungen	10'000.00		10'000.00		10'000.00
3143.03	Unterhalt Leitungsnetz	70'000.00		40'000.00		40'000.00
3143.10	Unterhalt Abwasserversorgung	150'000.00		150'000.00		84'000.00
3143.20	Unterhalt Gräber	43'000.00		43'000.00		35'000.00
<b>3144</b>	<b>Unterhalt Hochbauten, Gebäude</b>	<b>86'500.00</b>		<b>48'000.00</b>		<b>122'500.00</b>
3144.00	Unterhalt Bauten und Anlagen	86'500.00		48'000.00		122'500.00
<b>315</b>	<b>Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen</b>	<b>117'000.00</b>		<b>82'000.00</b>		<b>88'500.00</b>
3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte	3'000.00		3'000.00		
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	3'000.00		3'000.00		
<b>3151</b>	<b>Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,</b>	<b>114'000.00</b>		<b>79'000.00</b>		<b>78'500.00</b>
3151.00	Unterhalt Anlagen, Maschinen, Geräte	29'500.00		3'000.00		
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	62'500.00		59'000.00		77'500.00
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	17'000.00		12'000.00		
3151.03	Unterhalt Ausrüstung und Bekleidung	4'000.00		4'000.00		
3151.10	Unterhalt Weihnachtsbeleuchtung	1'000.00		1'000.00		1'000.00
<b>3159</b>	<b>Unterhalt übrige mobile Anlagen</b>					<b>10'000.00</b>
3159.00	Uebriger Unterhalt					10'000.00
<b>316</b>	<b>Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren</b>	<b>23'000.00</b>		<b>29'000.00</b>		<b>39'000.00</b>
<b>3160</b>	<b>Miete und Pacht Liegenschaften</b>	<b>18'000.00</b>		<b>24'000.00</b>		<b>34'000.00</b>
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	18'000.00		24'000.00		34'000.00
<b>3161</b>	<b>Mieten, Benützungskosten Anlagen</b>	<b>5'000.00</b>		<b>5'000.00</b>		<b>5'000.00</b>

Gemeindeverwaltung Horn

Artengliederung		Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
<b>317</b>	<b>Spesenentschädigungen</b>	<b>24'000.00</b>		<b>24'000.00</b>		<b>18'500.00</b>	
<b>3170</b>	<b>Reisekosten und Spesen</b>	<b>19'000.00</b>		<b>19'000.00</b>		<b>18'500.00</b>	
3170.00	Reisekosten und Spesen	19'000.00		19'000.00		18'500.00	
<b>3171</b>	<b>Exkursionen, Schulreisen und Lager</b>	<b>5'000.00</b>		<b>5'000.00</b>			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	5'000.00		5'000.00			
<b>318</b>	<b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>	<b>2'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>2'000.00</b>	
<b>3181</b>	<b>Tatsächliche Forderungsverluste</b>	<b>2'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>2'000.00</b>	
3181.00	Abschreibungen und Erlasse	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
3181.02	Übrige tatsächliche Forderungsverluste						
3181.03	Forderungsverluste Wasser						
3181.04	Forderungsverluste Abwasser						
<b>319</b>	<b>Verschiedener Betriebsaufwand</b>	<b>45'500.00</b>		<b>40'100.00</b>		<b>38'800.00</b>	
<b>3192</b>	<b>Abgeltung von Rechten</b>	<b>1'000.00</b>		<b>1'000.00</b>		<b>1'000.00</b>	
3192.00	Abgeltung von Rechten	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
<b>3199</b>	<b>Übriger Betriebsaufwand</b>	<b>44'500.00</b>		<b>39'100.00</b>		<b>37'800.00</b>	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	41'500.00		36'100.00		35'800.00	
3199.10	Uebriger Kosten und Betriebsaufwand	3'000.00		3'000.00		2'000.00	
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>669'300.00</b>		<b>622'100.00</b>		<b>673'350.00</b>	
<b>330</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>669'300.00</b>		<b>622'100.00</b>		<b>673'350.00</b>	
<b>3300</b>	<b>Planmässige Abschreibungen Sachanlagen</b>	<b>669'300.00</b>		<b>622'100.00</b>		<b>673'350.00</b>	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen	229'100.00		235'600.00		158'100.00	
3300.20	Planmässige Abschreibungen VV	164'300.00		164'300.00		159'000.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	64'000.00		35'700.00		75'300.00	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	145'600.00		142'300.00		128'150.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	28'000.00		28'000.00		136'600.00	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	8'000.00		16'200.00		16'200.00	
3300.42	Zusätzliche Abschreibungen Hochbauten						
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner	30'300.00					
<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>141'400.00</b>		<b>164'500.00</b>		<b>135'000.00</b>	
<b>340</b>	<b>Zinsaufwand</b>	<b>106'900.00</b>		<b>130'000.00</b>		<b>103'000.00</b>	

Gemeindeverwaltung Horn

Artengliederung		Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3401</b>	<b>Verzinsung Finanzverbindlichkeiten</b>			5'000.00			
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten			5'000.00			
<b>3406</b>	<b>Nachbearbeitung in FIS</b>	100'000.00		105'000.00		77'000.00	
3406.00	Passivzinsen für mittel- und langfristige Schulden	100'000.00		105'000.00		77'000.00	
<b>3409</b>	<b>Übrige Passivzinsen</b>	6'900.00		20'000.00		26'000.00	
3409.01	Vorschussverzinsung WV	5'000.00		20'000.00		26'000.00	
3409.02	Vorschussverzinsung Abwasserbeseitigung	700.00					
3409.03	Vorschussfinanzierung Feuerwehr	1'200.00					
<b>341</b>	<b>Realisierte Kursverluste</b>						
<b>3410</b>	<b>Realisierte Kursverluste auf Finanzanlagen FV</b>						
3410.00	Realisierte Kursverluste auf Aktien und Anteilscheinen						
<b>342</b>	<b>Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten</b>	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
<b>3420</b>	<b>Kapitalbeschaffung und -verwaltung</b>	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
3420.00	Kapitalbeschaffung und -verwaltung	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
<b>343</b>	<b>Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen</b>	32'500.00		32'500.00		30'000.00	
<b>3430</b>	<b>Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV</b>	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
<b>3439</b>	<b>Übriger Liegenschaftsaufwand FV</b>	17'500.00		17'500.00		15'000.00	
3439.10	Wasser, Energie, Heizmaterial	17'500.00		17'500.00		15'000.00	
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	219'100.00		65'300.00		39'950.00	
<b>351</b>	<b>Einlagen in Spezialfinanzierungen EK</b>	219'100.00		65'300.00		39'950.00	
<b>3510</b>	<b>Einlagen in Spezialfinanzierungen EK</b>	700.00		33'900.00		31'050.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK			33'900.00		22'050.00	
3510.01	Einlage in Spezialfinanzierung Betriebskosten ARA	700.00				9'000.00	
<b>3511</b>	<b>Einlagen in Fonds des EK</b>	218'400.00		31'400.00		8'900.00	
3511.00	Einlagen in Fonds des EK	218'400.00		31'400.00		8'900.00	
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	2'611'500.00		2'600'500.00		2'452'600.00	
<b>360</b>	<b>Ertragsanteile an Dritte</b>	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
<b>3601</b>	<b>Ertragsanteile an Kantone und Konkordate</b>	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
3601.00	An Kanton für Alkohol- und Wirtepatente	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
<b>361</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinwesen</b>	111'800.00		148'500.00		104'000.00	

Gemeindeverwaltung Horn

Artengliederung		Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3611</b>	<b>Entschädigungen an Kantone und Konkordate</b>	<b>20'000.00</b>		<b>20'000.00</b>		<b>20'000.00</b>	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	7'000.00		7'000.00		20'000.00	
3611.01	Aufwand Migrationsamt	12'000.00		12'000.00			
3611.02	Aufwand Heimatscheine und Übriges	1'000.00		1'000.00			
<b>3612</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinden und</b>	<b>91'800.00</b>		<b>128'500.00</b>		<b>84'000.00</b>	
3612.00	Kostenanteile, Beiträge und Entschädigungen	30'300.00		67'000.00		24'500.00	
3612.01	Entschädigung an Wasserversorgungskorporationen	12'000.00		12'000.00		12'000.00	
3612.04	Entschädigung Friedhofgärtner	14'500.00		14'500.00		14'500.00	
3612.50	Verwaltungsentschädigung Gemeinde	35'000.00		35'000.00		33'000.00	
3612.51	Interne Verrechnung Bauamt						
<b>362</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>250'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>225'000.00</b>	
<b>3621</b>	<b>an Kantone und Konkordate</b>	<b>250'000.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>225'000.00</b>	
3621.50	Finanzausgleichsbeitrag an Kanton	250'000.00		250'000.00		225'000.00	
<b>363</b>	<b>Beiträge an Gemeinwesen und Dritte</b>	<b>2'246'700.00</b>		<b>2'199'000.00</b>		<b>2'120'600.00</b>	
<b>3631</b>	<b>Beiträge an Kantone und Konkordate</b>	<b>394'500.00</b>		<b>391'000.00</b>		<b>357'000.00</b>	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	186'000.00		196'000.00		192'000.00	
3631.10	Prämienverbilligungsbeiträge an Kanton	183'500.00		170'000.00		140'000.00	
3631.11	Gemeindeanteil an Verlustscheinforderungen	25'000.00		25'000.00		25'000.00	
<b>3632</b>	<b>Beiträge an Gemeinden und</b>	<b>731'400.00</b>		<b>729'900.00</b>		<b>724'900.00</b>	
3632.00	Beiträge an Dritte	53'500.00		53'500.00		53'500.00	
3632.01	Beitrag an ZV Perspektive TG	40'500.00		39'000.00		39'000.00	
3632.10	Beitrag an EZO Oberthurgau Romanshorn	12'400.00		12'400.00		12'400.00	
3632.11	Anteil Betriebskosten ARA	625'000.00		625'000.00		620'000.00	
<b>3634</b>	<b>Beiträge an öffentliche Unternehmungen</b>	<b>191'700.00</b>		<b>179'400.00</b>		<b>166'400.00</b>	
3634.00	Beiträge und Kostenübernahmen Pflegeheime,	191'700.00		179'400.00		166'400.00	
<b>3635</b>	<b>Beiträge an private Unternehmungen</b>	<b>48'000.00</b>		<b>48'000.00</b>		<b>47'500.00</b>	
3635.00	Beiträge an Tourismus-Verbände	3'000.00		3'000.00		2'500.00	
3635.01	Beiträge an private Institutionen	7'000.00		7'000.00		7'000.00	
3635.02	Beiträge Langzeitpflege an private Institutionen	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
3635.10	Kosten Aufhebung Prämienausstände	35'000.00		35'000.00		35'000.00	
<b>3636</b>	<b>Beiträge an private Organisationen ohne</b>	<b>322'800.00</b>		<b>304'300.00</b>		<b>242'500.00</b>	

Gemeindeverwaltung Horn

Artengliederung		Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an Vereine und kulturelle Institutionen	112'300.00		112'300.00		82'500.00	
3636.01	Beiträge an gemischtwirtschaftliche Unternehmen	24'000.00		14'000.00		15'000.00	
3636.02	Beiträge an Langzeitpflege Spitex	175'000.00		165'000.00		125'000.00	
3636.04	Kosten für Entlastungsdienste, Rotes Kreuz	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3636.10	Beiträge an div. Sozialwerke	4'500.00		4'000.00		4'000.00	
3636.20	Beiträge für Jugendförderung	6'000.00		8'000.00		15'000.00	
<b>3637</b>	<b>Beiträge an private Haushalte</b>	<b>552'500.00</b>		<b>540'600.00</b>		<b>576'500.00</b>	
3637.00	Beiträge, freiwillige wirtschaftliche Hilfe	17'500.00		32'200.00		33'200.00	
3637.10	Unterstützungen an Thurgauerbürger	80'000.00		85'200.00		32'300.00	
3637.20	Unterstützungen an übrige Schweizerbürger	275'000.00		261'700.00		330'000.00	
3637.30	Unterstützungen an Ausländer	133'000.00		86'500.00		60'000.00	
3637.40	Beiträge an Asylsuchende + VA-7	42'000.00		69'000.00		121'000.00	
3637.41	Integration Asylsuchende	5'000.00		6'000.00			
3637.50	Unterstützungen an anerkannte Flüchtlinge (FL-5)						
<b>3638</b>	<b>Beiträge an das Ausland</b>	<b>5'800.00</b>		<b>5'800.00</b>		<b>5'800.00</b>	
3638.00	Beiträge an das Ausland	5'800.00		5'800.00		5'800.00	
<b>37</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>36'400.00</b>		<b>35'900.00</b>			
<b>370</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>36'400.00</b>		<b>35'900.00</b>			
<b>3701</b>	<b>Kantone und Konkordate</b>						
3701.00	Kantone und Konkordate						
<b>3707</b>	<b>Private Haushalte</b>	<b>36'400.00</b>		<b>35'900.00</b>			
3707.00	Private Haushalte	36'400.00		35'900.00			
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>207'200.00</b>		<b>207'200.00</b>		<b>102'800.00</b>	
<b>391</b>	<b>Dienstleistungen</b>	<b>81'000.00</b>		<b>81'000.00</b>		<b>67'500.00</b>	
<b>3910</b>	<b>Interne Verrechnung von Dienstleistungen</b>	<b>81'000.00</b>		<b>81'000.00</b>		<b>67'500.00</b>	
3910.00	Int. Verrechnungen Dienstleistungen	76'000.00		76'000.00		62'500.00	
3910.01	Int. Verrechnung Löhne	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
<b>393</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>	<b>100'000.00</b>		<b>100'000.00</b>			
<b>3930</b>	<b>Interne Verrechnung von Betriebs- und</b>	<b>100'000.00</b>		<b>100'000.00</b>			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und	100'000.00		100'000.00			
<b>394</b>	<b>Kalk. Zinsen und Finanzaufwand</b>	<b>22'200.00</b>		<b>22'200.00</b>		<b>31'300.00</b>	

## Gemeindeverwaltung Horn

Artengliederung		Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3940	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und	22'200.00		22'200.00		31'300.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und	22'200.00		22'200.00		31'300.00	
399	Übrige interne Verrechnungen	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
3990	Übrige interne Verrechnungen	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
4	Ertrag		6'148'160.00		6'009'660.00		5'704'100.00
40	Fiskalertrag		2'620'000.00		2'618'000.00		2'452'000.00
400	Direkte Steuern natürliche Personen		2'403'000.00		2'403'000.00		2'250'000.00
4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		1'793'000.00		1'793'000.00		1'960'000.00
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen		1'761'000.00		1'761'000.00		1'896'000.00
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer		32'000.00		32'000.00		64'000.00
4001	Vermögenssteuern natürliche Personen		312'000.00		312'000.00		
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		287'000.00		287'000.00		
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		25'000.00		25'000.00		
4002	Quellensteuern natürliche Personen		48'000.00		48'000.00		40'000.00
4002.00	Quellensteuern		48'000.00		48'000.00		40'000.00
4008	Personensteuern		250'000.00		250'000.00		250'000.00
4008.00	Personensteuern		250'000.00		250'000.00		250'000.00
401	Direkte Steuern juristische Personen		154'000.00		154'000.00		144'000.00
4010	Gewinnsteuern juristische Personen		154'000.00		154'000.00		144'000.00
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		147'000.00		147'000.00		144'000.00
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		7'000.00		7'000.00		
403	Besitz- und Aufwandsteuern		63'000.00		61'000.00		58'000.00
4030	Verkehrsabgaben		50'000.00		48'000.00		46'000.00
4030.00	Verkehrsabgaben		50'000.00		48'000.00		46'000.00
4033	Hundesteuern		13'000.00		13'000.00		12'000.00
4033.00	Hundesteuern		13'000.00		13'000.00		12'000.00
41	Regalien und Konzessionen		300.00		300.00		300.00
410	Regalien		300.00		300.00		300.00
4100	Regalien		300.00		300.00		300.00
4100.02	Fischpacht		300.00		300.00		300.00

Gemeindeverwaltung Horn

Artengliederung		Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
42	Entgelte		1'454'350.00		1'444'250.00		1'512'700.00
421	Gebühren für Amtshandlungen		86'000.00		86'000.00		90'500.00
4210	Gebühren für Amtshandlungen		86'000.00		86'000.00		90'500.00
4210.00	Amtliche Gebühren und Bewilligungen		19'000.00		19'000.00		19'500.00
4210.01	Baubewilligungsgebühren		37'000.00		37'000.00		37'000.00
4210.02	Einbürgerungsgebühren		4'000.00		4'000.00		4'000.00
4210.10	Gebühren für Identitätskarten		10'000.00		10'000.00		25'000.00
4210.11	Gebühren Aufenthalt und Migrationsamt		12'000.00		12'000.00		
4210.13	Gebühren Heimatscheine und Übriges		1'000.00		1'000.00		
4210.14	Diverse Gebühren		3'000.00		3'000.00		5'000.00
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder		5'500.00		5'500.00		5'500.00
4220	Taxen und Kostgelder		5'500.00		5'500.00		5'500.00
4220.10	Beiträge Familien Mittagstisch		5'500.00		5'500.00		5'500.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'126'350.00		1'126'350.00		1'044'200.00
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'126'350.00		1'126'350.00		1'044'200.00
4240.00	Benützungsgebühren und Durchleitungsrechte		3'000.00		3'000.00		3'000.00
4240.01	Allg. Benützungsgebühren		1'500.00		1'500.00		1'500.00
4240.02	div. Betriebseinnahmen		27'650.00		27'650.00		20'000.00
4240.03	Parkplatzgebühren		100'000.00		100'000.00		100'000.00
4240.05	Bearbeitungsgebühren		1'000.00		1'000.00		1'500.00
4240.10	Einnahmen aus Vermietung Schliessfächer		3'200.00		3'200.00		3'200.00
4240.41	Mengengebühr Abwasser		630'000.00		630'000.00		620'000.00
4240.42	Mengengebühr Wasser		335'000.00		335'000.00		270'000.00
4240.50	Zählermieten (Strom, Wasser, Gas etc.)						
4240.72	Pauschale Grabunterhaltsentschädigung		25'000.00		25'000.00		25'000.00
425	Erlös aus Verkäufen		35'000.00		33'600.00		37'100.00
4250	Verkäufe		35'000.00		33'600.00		37'100.00
4250.00	Verkäufe GA, Werbeträger, Karten		28'500.00		27'100.00		27'100.00
4250.07	Übrige Verkaufserlöse		6'500.00		6'500.00		10'000.00
426	Rückerstattungen		162'500.00		141'800.00		284'400.00
4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		162'500.00		141'800.00		284'400.00

Gemeindeverwaltung Horn

Artengliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00		35'500.00		35'500.00		113'000.00
4260.01						
4260.02						
4260.22		12'000.00		17'000.00		19'000.00
4260.36		30'000.00		30'000.00		30'000.00
4260.51		11'000.00		11'100.00		3'900.00
4260.52		56'000.00		42'000.00		98'500.00
4260.53		18'000.00		6'200.00		20'000.00
4260.55						
<b>427</b>	<b>Bussen</b>	<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>
<b>4270</b>	<b>Bussen</b>	<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>
4270.00	Bussen	30'000.00		30'000.00		30'000.00
<b>429</b>	<b>Übrige Entgelte</b>	<b>9'000.00</b>		<b>21'000.00</b>		<b>21'000.00</b>
<b>4290</b>	<b>Übrige Entgelte</b>	<b>9'000.00</b>		<b>21'000.00</b>		<b>21'000.00</b>
4290.00	Übrige Entgelte	9'000.00		21'000.00		21'000.00
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>	<b>345'700.00</b>		<b>38'000.00</b>		<b>145'000.00</b>
<b>439</b>	<b>Übriger Ertrag</b>	<b>345'700.00</b>		<b>38'000.00</b>		<b>145'000.00</b>
<b>4390</b>	<b>Übriger Ertrag</b>	<b>345'700.00</b>		<b>38'000.00</b>		<b>145'000.00</b>
4390.00	Übriger Ertrag	69'400.00		8'000.00		43'000.00
4390.01	Übriger Ertrag Abwasser	276'300.00		30'000.00		102'000.00
4390.10	Übriger Ertrag Mahngebühren					
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>	<b>753'110.00</b>		<b>766'210.00</b>		<b>724'250.00</b>
<b>440</b>	<b>Zinsertrag</b>	<b>9'900.00</b>		<b>23'000.00</b>		<b>3'200.00</b>
<b>4400</b>	<b>Zinsen flüssige Mittel</b>	<b>1'000.00</b>		<b>1'000.00</b>		<b>2'000.00</b>
4400.00	Zinsen flüssige Mittel	1'000.00		1'000.00		2'000.00
<b>4401</b>	<b>Zinsen Forderungen und Kontokorrente</b>	<b>2'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		
4401.01	Verzugszinsen diverser Debitoren	2'000.00		2'000.00		
<b>4409</b>	<b>Übrige Zinsen von Finanzvermögen</b>	<b>6'900.00</b>		<b>20'000.00</b>		<b>1'200.00</b>
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen					1'200.00
4409.01	Zinsertrag aus Vorschuss an Spezialfinanzierung WV	5'000.00		20'000.00		
4409.02	Zinsertrag aus Vorschuss an Spezialfinanzierung	700.00				

Gemeindeverwaltung Horn

Artengliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4409.03 Zinsertrag aus Vorschuss an Spezialfinanzierung		1'200.00				
<b>442 Beteiligungsertrag FV</b>		<b>2'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>2'000.00</b>
4420 Dividenden		2'000.00		2'000.00		2'000.00
4420.00 Dividenden		2'000.00		2'000.00		2'000.00
<b>443 Liegenschaftenertrag FV</b>		<b>75'810.00</b>		<b>75'810.00</b>		<b>82'600.00</b>
<b>4430 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV</b>		<b>75'810.00</b>		<b>75'810.00</b>		<b>82'600.00</b>
4430.01 Mietzinse		75'810.00		75'810.00		82'600.00
<b>447 Liegenschaftenertrag VV</b>		<b>665'400.00</b>		<b>665'400.00</b>		<b>636'450.00</b>
<b>4470 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV</b>		<b>665'400.00</b>		<b>665'400.00</b>		<b>636'450.00</b>
4470.00 Pacht- und Mietzinse		640'400.00		640'400.00		606'450.00
4470.05 Gästebühren Hafen		25'000.00		25'000.00		30'000.00
<b>45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>		<b>2'500.00</b>		<b>120'000.00</b>		<b>3'500.00</b>
<b>450 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>		<b>2'500.00</b>				<b>3'500.00</b>
<b>4501 Entnahmen aus Fonds des FK</b>		<b>2'500.00</b>				<b>3'500.00</b>
4501.00 Entnahmen aus Fonds des FK		2'500.00				3'500.00
<b>451 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>				<b>120'000.00</b>		
<b>4510 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK</b>						
4510.00 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK						
<b>4511 Entnahmen aus Fonds EK</b>				<b>120'000.00</b>		
4511.00 Entnahmen aus Fonds EK				120'000.00		
<b>46 Transferertrag</b>		<b>720'800.00</b>		<b>772'000.00</b>		<b>763'550.00</b>
<b>460 Ertragsanteile</b>		<b>320'000.00</b>		<b>320'000.00</b>		<b>310'000.00</b>
<b>4601 Anteil an Kantonerträgen und Konkordaten</b>		<b>260'000.00</b>		<b>260'000.00</b>		<b>250'000.00</b>
4601.01 Gemeindeanteil an Liegenschaftsteuern		155'000.00		155'000.00		145'000.00
4601.02 Gemeindeanteil an Grundstückgewinnsteuern		100'000.00		100'000.00		100'000.00
4601.11 Alkohol- und Wirtepatente		5'000.00		5'000.00		5'000.00
<b>4604 Anteile an Erträgen öffentlicher Unternehmungen</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>
4604.00 Anteile an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		60'000.00		60'000.00		60'000.00
<b>461 Entschädigungen von Gemeinwesen</b>		<b>374'300.00</b>		<b>414'500.00</b>		<b>416'000.00</b>
<b>4611 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten</b>		<b>99'300.00</b>		<b>139'500.00</b>		<b>191'000.00</b>
4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		98'800.00		139'000.00		190'000.00

Gemeindeverwaltung Horn

Artengliederung	Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4611.10 Beitrag Kanton an Strassenbleuchtung, etc.		500.00		500.00		1'000.00
<b>4612 Entschädigungen von Gemeinden und</b>		<b>275'000.00</b>		<b>275'000.00</b>		<b>225'000.00</b>
4612.01 Steuer-Bezugsprovision Kanton		95'000.00		95'000.00		90'000.00
4612.02 Steuer-Bezugsprovision Schul- und Kirchgemeinden		145'000.00		145'000.00		135'000.00
4612.50 Verwaltungsentschädigung Gemeindebetriebe		35'000.00		35'000.00		
4612.51 Interne Verrechnung Gemeindebetriebe						
<b>463 Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>		<b>26'000.00</b>		<b>37'000.00</b>		<b>37'550.00</b>
<b>4630 Beiträge vom Bund</b>						<b>2'550.00</b>
4630.00 Beiträge vom Bund						2'550.00
<b>4631 Beiträge von Kantonen und Konkordaten</b>		<b>26'000.00</b>		<b>37'000.00</b>		<b>35'000.00</b>
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		26'000.00		37'000.00		35'000.00
<b>469 Verschiedener Transferertrag</b>		<b>500.00</b>		<b>500.00</b>		
<b>4699 Rückverteilungen</b>		<b>500.00</b>		<b>500.00</b>		
4699.10 Rückverteilung CO2-Abgabe		500.00		500.00		
<b>47 Durchlaufende Beiträge</b>		<b>36'400.00</b>		<b>35'900.00</b>		
<b>470 Durchlaufende Beiträge</b>		<b>36'400.00</b>		<b>35'900.00</b>		
<b>4707 Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten</b>		<b>36'400.00</b>		<b>35'900.00</b>		
4707.00 Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		36'400.00		35'900.00		
4707.01 Schutzraumerstzbeiträge (zur Weiterleitung an Kanton)						
<b>48 Ausserordentlicher Ertrag</b>		<b>7'800.00</b>		<b>7'800.00</b>		
<b>489 Entnahmen aus dem Eigenkapital</b>		<b>7'800.00</b>		<b>7'800.00</b>		
<b>4893 Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK</b>		<b>7'800.00</b>		<b>7'800.00</b>		
4893.00 Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		7'800.00		7'800.00		
<b>49 Interne Verrechnungen</b>		<b>207'200.00</b>		<b>207'200.00</b>		<b>102'800.00</b>
<b>490 Material- und Warenbezüge</b>						<b>600.00</b>
<b>4900 Interne Verrechnung von Material- und</b>						<b>600.00</b>
4900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen						600.00
<b>491 Dienstleistungen</b>		<b>81'000.00</b>		<b>81'000.00</b>		<b>88'000.00</b>
<b>4910 Interne Verrechnung von Dienstleistungen</b>		<b>81'000.00</b>		<b>81'000.00</b>		<b>88'000.00</b>
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen		81'000.00		81'000.00		88'000.00
<b>493 Betriebs- und Verwaltungskosten</b>		<b>104'000.00</b>		<b>104'000.00</b>		<b>4'000.00</b>

Gemeindeverwaltung Horn

Artengliederung		Budget 2018		Budget 2017		Budget 2016	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4930	Interne Verrechnung von Betriebs- und		104'000.00		104'000.00		4'000.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und		104'000.00		104'000.00		4'000.00
494	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		22'200.00		22'200.00		10'200.00
4940	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und		22'200.00		22'200.00		10'200.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und		22'200.00		22'200.00		10'200.00
9	Abschlusskonten						
90	Abschluss Erfolgsrechnung						
900	Abschluss allgemeiner Haushalt						
9000	Ertragsüberschuss						
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung						
9001	Aufwandüberschuss						
9001.00	Aufwandüberschuss						
Gesamtergebnis		6'483'550.00	6'148'160.00	6'243'300.00	6'009'660.00	5'985'450.00	5'704'100.00
			335'390.00		233'640.00		281'350.00
		6'483'550.00	6'483'550.00	6'243'300.00	6'243'300.00	5'985'450.00	5'985'450.00